孫運璿學長與我

■滕驤遠

民國十八年我考入哈爾濱工業大學時，孫運璿同學係高我三年級學生。該年級學生大半成績很好，我是低年級新生，直接接觸機會不多，瞭解亦少，不過從很多同學的讚譽聲中，得知孫同學確是一位好學生，又常見在體育場上活動。

學校為中蘇共立，造就中東鐵路人才，我方學生不多，大多數係俄國學生，授課用俄語，進修實習學業艱難，能得到較好成績實在不易。

孫同學於民國二十三年畢業，赴內地，在資委會電廠工作。曾赴美國田納西流域開發局實習數載。

我於二十六年畢業後，分發到家鄉吉林附近松花江豐滿發電廠工程處服務，東北已被日軍佔領，工程人員中除極少數國人外，其餘全由日本調派，最多時達千餘名，工程規模浩大。三十二年水壩已有一部份完成，開始發電，三十四年有半數四部機發電時，東北光復，水壩工程停頓，只有電廠維持發電。

未久，蘇軍前來佔領，拆走一些待裝機件，兩部正在發電之機組，並接走裝機人員。剩餘日籍員工，精神渙散，領導人無法指揮，工作人員亦無心工作。國人員工推舉我出來挽救，於是召集附近能夠前來，而稍有工程與管理經驗人員，即時參加學習，代替部分日員真空，逐漸替換工作繼續發電，保護施工器材，大家本著愛國精神全力以赴。

三十五年五月中旬，共軍撤退，由國軍收復。其後，政府經濟部門屢次派員視察，惟仍未能解除維持業務上之困難，直到年末東北電力局成立，始進行接管工作。接收豐滿電廠人員，僅有一人，曾在四川某電廠服務過，其餘由東北就地補充，良莠不齊。

我有意退居實際工作，甚至離開此地，學些經驗。原在豐滿工作同學吳聯榮君瞭解實際情形，於返回北平家鄉時，見到東北電力局副局長常蔭集學長說明詳情，轉達孫學長。當時孫學長職掌台灣電力公司機電，復舊在戰時被破壞之電力系統需人，電洽東北電力局將我調台，待調令到達手中時，輾轉耽擱，吉林局勢已惡化，交通斷絕。但我仍然準備行裝、安頓家事，希望交通恢復時，即刻成行。

三十七年三月八日，國軍由豐滿吉林各地，全部撤退，於深夜倉惶中，隨軍徒步四晝夜，到達長春。到長春後，急洽該地電業單位證明購票俾搭機轉往瀋陽，惟未能獲得協助，飛機又時飛時停。等候兩個月，時局不甚樂觀，乃徒步前行，沿途共軍盤查，幸能到達目的地。東北電力局予以安排食宿，預借台電薪水並在疏散眷屬包機，讓與機位，於正月二十八日飛抵北平。我家四人借住吳聯榮家月餘，經天津乘船抵滬。承孫學長已先電知駐滬單位協助，七月初抵台，旅途費時四個月，全由學長安排，設想周到，十分感激。

另一方面，為台電儲備人才參加復舊工作，與我先後調台者，尚有東北火力與業務同事，對日後台電業務發展上先有準備，可謂眼光遠大。

當時孫學長赴美，向西屋公司接洽，承諾貸款美金兩百萬元，購買電力設備，加速復舊工作，同時將系統改善更新。以當時台灣處境，此舉非常不易，多虧學長才幹，獲得國際上更多之信譽，各大公司協助不斷前來，開始台電一步一步之開發。

孫學長亦一步一步高升台電總工程師、台電總經理、非洲奈及利亞電力公司總經理，歷任交通部長、經濟部長以至行政院長要職。任內開發大甲溪流域水力發電，修建大型火力發電廠，如林口、大林、協和等廠，無污染之核能發電三個電廠，三十四萬伏之南北輸電幹線，改善業務系統、簡化用電手續、加強服務。自此工業有充足之動力，經濟迅速發展起來，使國力堅強、民生富裕。可惜於行政院長任內，中風臥病，經治療復健，現已痊癒。枵腹從公、積勞成疾，大家同聲惋惜。學長作事，公正廉明無私，生活樸實，早年初到台灣時，高堂健在，事母至孝，三代同堂，一團和睦，當時待遇微薄，夫人協助，治家有序。以上係個人所知，容有未盡之處，尚

請關心先進補正。