

## 對臺灣省政府工作提示

中華民國六十七年九月十六日

今天運璿和徐副院長、祕書長等一行到中興新村來，主要是對省府全體工作同仁的辛勞，表示慰問和嘉勉之意。省府三個月來，在林主席領導下的卓越表現，深為大家重視和讚譽，顯示新人、新政的良好效果。林主席對於省政的許多新觀念和新作法，已經給全省同胞帶來很大希望，也是一個很好的開始。省府今後施政重點，林主席在簡報中提出四大項及若干分項目，把當前各方面有關省政建設的意見，以及省府的重要工作都能全部包括，內容完整充實，本人聽了，對省政即有一全盤概括的了解。其中希望中央支援及協助解決的建議事項，當帶回去交有關部會慎重研究，協助解決；如有困難，其意見亦會早日告知省府，本人今天在此不作個別答覆。

現在本人僅將今後中央與地方應加強配合的事項，作下列的各項提示：

(一) 農業方面：農業發展和加速農村建設是省府的重要施政，近年來在這方面，也作了很多努力。當前急要的工作，就是：

1. 督促農會加速收購民間餘糧，使產地米價早日回升，以確保農民利益。
2. 幫助小農改善農業經營型態及農村生產環境，縮短都市與農村生活差距。其中如低利貸款、擴大基金幫助自耕農購地、加速農地重劃和農業機械化，以及協助小農合併、委託代耕、委託經營等問題，均應全盤檢討，加速辦理。
3. 加強農業試驗研究和推擴，注意引進新的優良品種及高級經濟價值作物。
4. 自耕農的認定方式應再作檢討改進，以切合實際。現在有些非農民想購買土地，就請村里長為其出具農

民身分證明，這樣就成為自耕農，如此方式是不合法的，應予糾正。

5．偏遠地區醫療設備簡陋，環境衛生不理想，已請衛生署提出加強改進方案，俟定案後，希望省衛生處要積極配合，俾能在最短時間內予以改進。

(二) 工業方面：中央需要地方政府配合的有下列幾點：

- 1．職業學校特別是私立職業學校的師資、設備不夠標準，以致畢業出來的學生找不到工作。今後應從師資、設備方面謀求改進。對職校及國民中學要加強其與工廠方面的建教合作，俾其學生能實學實用。
- 2．地方政府應協助投資人解決購置土地及公共設施等問題，並要簡化一切手續，使其能順利設廠。
- 3．加強輔導中小企業，特別對都市裏未辦登記的違章工廠（俗稱地下工廠），如何幫助他們解決地點問題，中央及省、縣、市地方政府，均應加強注意，積極協助輔導，使其能正常發展。
- 4．加強改善勞工福利，如醫療保健、住宅輔建、工作環境等，均要積極謀求改善。

(三) 政治革新方面：行政院最近通過了「改進司法業務加強司法功能」、「改進警政工作」、「改進關務、稅務工作」等三個方案。這是有關政治革新的三個重要措施，其內容與省、縣、市、地方政府均有關連，如警察辦公處所不足，經費困難；司法方面疏解訟源；稅務消除弊端等，都需要省、縣、市地方政府積極協助，與中央密切配合，以達成這三個方案的革新要求。

此外，關於行政革新，本人在分層負責方面有兩點意見：

1．政策的整體性——凡省府委員會通過的方案和措施，即屬於省府全體的方案各廳處局會，均要自動協助推行，通力合作，共同完成。

2．政策的一貫性——政策在未決定以前，一定要多聽取下級的意見，可是一經決定，那就要貫徹到底，任何人皆不能藉故不接受，或不認真去執行。中央與省、縣、市地方政府執行任何政策，均要上下一體，

表裏一致，任何執行單位，均不應陽奉陰違，否則，那就會發偏差，影響到整個的政策，減低其預期的效果。

另對決策的形成，再提出三點意見，以供大家參考：

(1) 若干政策或計劃的制定，常會牽涉許多技術或工程性的問題，對這方面的問題，一定要尊重專家的意見，並要慎重討論，然後再作決定。

(2) 決定有關經濟方面的措施和方案，要重視經濟效果和投資報酬。對投資案件，一定要分析其技術方面是否可行？投資下去是否有利？在可運用的國家有限資源，其輕重得失，孰先孰後？皆要詳細考慮，慎重分析比較，然後才決定優先執行順序，以求獲得最佳效果和利益。

(3) 由於當前主客觀環境瞬息萬變，決策的形成程序，不能呆板的死用演繹和歸納法的理則規律，而應針對內外條件的變化，而將結論予以若干彈性，以免執行時，因條件的變更而發生窒礙難行的情形。在執行過程中，亦應隨時注意條件的變化和執行時遭遇到的問題，將訂的政策和措施，予以檢討修正，以免發生偏差和困難。

最後敬祝

各位工作順利，身體健康。